



## 제84회 대학평의원회 회의록

구 분	위원 수
재적 의원	12인
참석 의원	8인
불참 의원	4인

개최일시	2022년 5월 18일(수) 16:30	통보일	2022년 5월 10일(화)
장소	청암관 1층 회의실	기록자	김대현 (인)
참석의원	김미향, 유영대, 오기훈, 강인원, 김희경, 이정준, 문병천, 송주연	불참의원	주미건, 서이솔, 송기찬, 양귀순
		중도퇴장	-
회의안건	1) 2021회계연도 교비회계 결산(안) 변경사항 자문 2) 제7차 대학종합발전계획(안) 심의 3) 대학 재정운영계획(안) 심의 4) 학칙 제·개정(안) 심의		
배포자료	■ 제7차 대학종합발전계획안, 재정운영계획안 등 관련 회의자료		
기타사항			-
결정사항	1) 2021회계연도 교비회계 결산(안) 변경사항 자문 의결 2) 제7차 대학종합발전계획(안) 심의 의결 - 기획처에서 제출한 원안대로 가결 3) 대학 재정운영계획(안) 심의 의결 - 기획처에서 제출한 원안대로 가결 4) 학칙 제·개정(안) 심의 의결 - 제17조(재입학) 제③,④항 신설 건 부결, 보완 요구 - 제33조(졸업 및 수료) 제⑧항 신설, 제59조(직제) 제①,⑦,⑧,⑨항 개정 건 원안대로 가결		

### 【간서명란】

의장 김미향		부의장 유영대		의원 송주연	
--------	--	---------	--	--------	--



## 대학평의원회 회의내용

의 원 / 경 과	회 의 내 용																
개회	성원보고에 이어 의장은 開議(개의) 정족수가 되므로 개회를 선언하고 인사의 말씀이 있었으며 회의를 시작함.																
김미향(의장)	본 회의 첫 안건인 ‘2021회계연도 교비회계 결산안 변경사항 자문’ 건을 상정하고 사무처 임영숙 팀장에게 설명을 요청하다.																
임영숙(회계팀장)	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2021회계연도 교비회계 결산안 변경 주요내용 등 배부한 회의자료를 보며 설명하다.</li><li>○ 2021회계연도 교비회계 결산안 변경사항 주요내용</li></ul>																
	(단위: 원)																
	<table border="1"><thead><tr><th>구분</th><th>수입총액</th><th>지출총액</th><th>비고</th></tr></thead><tbody><tr><td>기준 결산안(A)</td><td>22,289,916,975</td><td>22,289,916,975</td><td></td></tr><tr><td>변경 결산안(B)</td><td>22,187,502,825</td><td>22,289,916,975</td><td></td></tr><tr><td>차액(A-B)</td><td>102,414,150</td><td>102,414,150</td><td>감소</td></tr></tbody></table>	구분	수입총액	지출총액	비고	기준 결산안(A)	22,289,916,975	22,289,916,975		변경 결산안(B)	22,187,502,825	22,289,916,975		차액(A-B)	102,414,150	102,414,150	감소
구분	수입총액	지출총액	비고														
기준 결산안(A)	22,289,916,975	22,289,916,975															
변경 결산안(B)	22,187,502,825	22,289,916,975															
차액(A-B)	102,414,150	102,414,150	감소														
	<ul style="list-style-type: none"><li>- 변경사유 : 교비회계와 산단회계 전입금, 전출금의 계정 불일치 조정을 위해 교비회계로 전입된 혁신지원사업 인건비를 교비회계 기타예수금으로 변경하고자 함.</li><li>- 전체적인 결산 변경사항 등을 회의자료를 보며 자세히 설명하다</li></ul>																
회의자료 검토	2021회계연도 교비회계 결산안 변경사항을 자세히 검토하다.																
김미향(의장)	의원들께 ‘2021회계연도 교비회계 결산안 변경사항’에 대한 질의 및 자문을 요청하다. 변경사항 부분을 자문 회계사가 확인했는지 질의하다.																
임영숙(회계팀장)	대학에서는 교비회계와 산단회계의 전입금, 전출금 계정을 합산하지 않기 때문에 발견하지 못했고 자문 회계사는 감사보고서 작성 시 교비회계와 산단회계 모두를 확인하기 때문에 발견할 수 있었다고 답변하다.																
김미향(의장)	다른 의견이나 질의사항이 없는지 확인하다.																
전원(의원)	다른 의견이나 질의가 없다고 답변하다.																

### 【간서명란】

의장 김미향		부의장 유영대		의원 송주연	
--------	--	---------	--	--------	--

**의 원 / 경 과****회 의 내 용**

김미향(의장)	‘2021회계연도 교비회계 결산안 변경사항 자문’ 건을 원안대로 통과시키는 것에 동의와 재청을 요청하다.
김희경(의원)	동의하다.
송주연(의원)	재청하다.
전원(의원)	찬성하다.
김미향(의장)	동의와 재청, 의원 전원의 찬성이 있었으므로 ‘2021회계연도 교비회계 결산안 변경사항 자문’ 건은 원안대로 가결되었음을 선포하다. 다음 안건인 ‘제7차 대학종합발전계획안 심의’ 건과 상호 연관성이 있는 ‘대학 재정운영계획안 심의’ 건을 일괄 상정하는 것에 대해 동의와 재청을 요청하다.
오기훈(의원)	동의하다.
이정준(의원)	재청하다.
전원(의원)	찬성하다.
김미향(의장)	전체 의원의 찬성에 의거 ‘제7차 대학종합발전계획안 심의’ 건과 ‘대학 재정운영계획안 심의’ 건을 일괄 상정하고, 기획처 김성홍 처장에게 설명을 요청하다.
김성홍(기획처장)	<ul style="list-style-type: none"><li>- 제7차 대학종합발전계획안(2023~2025), 대학 재정운영계획안(2023~2025) 등 배부한 회의자료를 보며 설명하다.</li><li>· 제7차 대학종합발전계획 수립을 위한 추진 경과, 전체적인 개요, 발전목표 및 특성화 방향, 대학 재정운영계획 등을 혁신지원사업, 정부의 각종 재정지원사업과 연계하여 설명하다.</li><li>· 비전, 대학의 인재상 및 핵심역량, 교육목표, 발전목표 및 특성화 방향 등을 우리대학에 맞게 발전계획에 설정하여 반영</li><li>· 신입생 충원의 어려움에 따른 재정 부족 심화, 이에 대응하기 위해 등록금 일부 인상, 혁신지원 사업비 인건비 사용, 대학 발전기금 모금, 후원의 집 활성화 등 다양한 방안 모색 및 실시 중</li><li>· 제7차 대학종합발전계획안 체계도</li></ul>

**【간서명란】**

의장 김미향		부의장 유영대		의원 송주연	
--------	--	---------	--	--------	--



## 의 원 / 경 과

## 회 의 내 용

VISION 2023-2025

인재를 키우는 대학, 미래가 더 큰 청암

진리탐구와 대학의 자율성, 학문의 자율화를 통하여 이성적이고 통일적인 사고력과 정의로운 비판을 가진 전전하고 진취적인 사회 인육성

대학의 인재상 및 핵심 역량



교육 목표

인성과 지성을 겸비한 사회인 양성

창조적이고 실천의지가 강한 직업인 양성

글로벌 경쟁력을 갖춘 전문인 양성

발전목표 및 특성화 방향

미래지향적 지산학 협력의 학습 스마트 캠퍼스  
FUTURE-ORIENTED COOPERATED UNFOLDED SMART-CAMPUS

미래지향적 현장교육 대학

지산학 협력 취업 활성화 대학

함께하는 열린학습 배움터 대학

스마트 캠퍼스 경영혁신대학

10대 핵심 전략 및 24개 중점 과제

CA1. 미래수요 맞춤형 유연교육  
A. 창의융합형 유연 교육 체계 및 교육과정 운영 내실화  
B. Bottom up 교육과정 품질관리 체계 구축  
C. 수요자 중심 미래형 학습환경 구축  
D. 메타형(On-line) 교육환경 인프라 구축  
E. 창의융합형(OFFline) 교육환경 구축  
F. 협장연결형 전공직무 역량강화  
G. 공동체 리더십 역량강화  
H. 단계형 교직원 역량강화

CAA 공유형 협력 KSC체계 구축  
1. 기록회사 공유형업 지산학 협력 고도화  
J. 기록회사 협동·협업 직업교육 중심 인재양성  
K. ICU 취업지원체계 운영  
L. 모의 창업 역량 육성  
CAA 진로상담 지원체계 운영  
M. 수요자 맞춤형 진로 및 심리상담 지원체계 고도화

CA7. 지역사회 및 출입 경생학습체계  
N. 지역 일학월 연계교육 활성화  
O. 지역사회 수요 맞출정 평생직업교육 활성화  
P. 원격기반 학습체계 강화  
Q. 계속교육 기회 활성화  
R. 대학의 글로벌 이미지 강화

CA8. 스마트 캠퍼스  
S. 온라인과 오프라인 연계 시스템  
과 디바이스 간 연계 시스템 구축  
T. 학생 편의시설 환경의 스마트화  
U. 구성원 맞춤형 스마트 정보체계 구축  
V. 대학의 홍보강화를 통한 브랜드 가치제고  
W. 학장규모화 계획을 통한 구조 개혁  
X. 혁신형 행정체계 구축

CA-FOCUS ACTIVATION

청암 KPI

재학생  
총원율

취업률

신입생  
총원율

재학생  
만족도

전임교원  
학보율

교육비  
환원율

회의자료 검토

제7차 대학종합발전계획안, 대학 재정운영계획안을 자세히 검토 하다.

김미향(의장)

의원들께 ‘제7차 대학종합발전계획안’ 및 ‘대학 재정운영계획안’에 대한 질의 및 자문을 요청하다. 배부한 자료를 통해 전체적인 발전계획의 흐름을 이해할 수 있었다고 밝언하다.

### 【간서명란】

의장 김미향		부의장 유영대		의원 송주연	
--------	--	---------	--	--------	--



## 의 원 / 경 과

## 회 의 내 용

유영대(부의장)

재정운영계획을 보면 지출예산 부분에 교직원 인건비는 동결로 설정해서 예산규모를 산정한 것 같은데 앞으로 교직원 인건비는 동결해서 진행되는 것인지 질의하다.

김성홍(기획처장)

현재 재정적인 어려움이 큰 상황으로 수익이 발생하거나 재원이 마련되면 교직원 급여 관련 부분의 재정운영계획을 수정할 수 있다고 답변하다.

유영대(부의장)

제7차 대학종합발전계획안의 비전, 목표 등의 용어가 확정된 것인지 질의하다.

김성홍(기획처장)

확정된 사항이며 오타 등의 수정이 있을 수도 있다고 답변하다.

강인원(의원)

재정지원사업 선정을 위해서는 신입생 충원률, 재학생 충원율 등의 지표 관리가 필요한 상황이나, 혁신지원사업의 인건비 비율이 50%를 넘기는 상황에서 프로그램 운영 비용의 감소에 따른 실적 부족은 재정지원사업 선정에 대한 우려를 갖게 하는데 이에 대한 대응 방안이 있는지 질의하다.

김성홍(기획처장)

현재 고민하고 있는 부분이며 프로그램 실적 마련을 위해 투자 금액도 중요하지만, 소비용으로 다양한 실적을 만들어낼 수 있고 과거 소비용으로 실적을 만들어낸 경험이 있다고 답변하다.

이번에 200명 정도를 감원하면서 교육부 적정 규모화 사업에 참여할 수 있게 되었고 50개 대학 정도가 혜택을 받을 수 있는데 선정되면 5~8억 정도 지원을 받을 수 있으며 이를 통해 부족한 프로그램에 투자할 수 있다고 설명하다.

김미향(의장)

감축된 프로그램 운영 비용으로 학생의 참여 유도와 전년도 실적을 내기 위해서는 교직원의 많은 노력이 필요하다고 의견을 개진하다. 다른 의견이나 질의사항이 없는지 확인하다.

전원(의원)

다른 의견이나 질의가 없다고 답변하다.

김미향(의장)

‘제7차 대학종합발전계획안 심의’ 건 및 ‘대학 재정운영계획안 심의’ 건을 기획처에서 제출한 원안대로 통과시키는 것에 동의와 재청을 요청하다.

강인원(의원)

동의하다.

김희경(의원)

재청하다.

### 【간서명란】

의장 김미향		부의장 유영대		의원 송주연	
--------	--	---------	--	--------	--

**의 원 / 경 과****회 의 내 용**

전원(의원)

찬성하다.

김미향(의장)

동의와 재정, 의원 전원의 찬성이 있었으므로 ‘제7차 대학종합발전계획안 심의’ 건과 ‘대학 재정운영계획안 심의’ 건은 기획처에서 제출한 원안대로 가결되었음을 선포하다. 다음 안건인 학칙 제·개정안 심의 내용 중 ‘학칙 제17조(재입학) 제③, ④항 신설 건’을 상정하고 담당자에게 설명을 요청하다.

정은지(교무처)

■ 학칙 제·개정안에 대해 배부한 자료를 보며 설명하다.

- ‘학칙 제17조(재입학) 제③, ④항’ 신설 : 재입학 허가 시 폐지된 학과의 명확한 재입학 근거 마련 등

회의자료 검토

학칙 제·개정안을 자세히 검토하다.

김미향(의장)

의원들께 학칙 제·개정사항에 대한 질의를 요청하다.

유영대(부의장)

재입학 허가에 있어 학과 선택은 어떻게 되는지 질의하다.

정은지(교무처)

폐과된 학과로의 재입학은 불가하고 다른 학과나 유사 학과로 재입학을 안내하며 최근 발생한 민원은 폐과된 학과로 재입학하여 남은 교육과정 이수를 요구한 사항으로 관련 사항에 대해 명확한 근거 마련을 위해 개정을 발의했다고 답변하다.

강인원(의원)

민원인이 졸업장에 본인이 원하는 폐과 학과로 표기되기를 원하는지 질의하다.

정은지(교무처)

현재 존재하지 않는 학과의 명칭으로 졸업장을 받고 싶다고 민원을 제기했다고 답변하다.

강인원(의원)

학과에 따라 공무원 시험 혜택, 자격증 취득 시 요구 조건 충족 등 여러 가지 사유로 강력한 민원이 발생한다고 발언하다.

문병천(의원)

민원인이 요구하는 사항이 가능한지 질의하다.

정은지(교무처)

주변 대학을 조사해본 결과 일부 대학은 재입학을 허가하지 않고 있으며 절반 정도의 대학은 재입학을 허가하나 유사 학과로만 가능하다고 하여 우리대학도 규정을 정비하여 유사 학과로의 입학을 가능하게 한다고 답변하다.

**【간서명란】**

의장 김미향		부의장 유영대		의원 송주연	
--------	--	---------	--	--------	--



## 의 원 / 경 과

## 회 의 내 용

문병천(의원)

학칙뿐만 아니라 학점, 이수 교과목 인정 등의 관련 규정도 동시에 개정이 이루어져야 한다고 의견을 개진하다.

김희경(의원)

문병천 의원의 의견에 동의한다고 발언하다. 학칙 개정은 결론적인 부분이고 관련 규정의 전반적인 개정이 필요하다고 의견을 개진하다.

이정준(의원)

자격증과 관련된 학과는 조항을 분리해서 관련 규정을 정비하는 것이 좋겠다고 의견을 개진하다.

유영대(부의장)

폐과된 학과에 재입학을 허가하는 것은 모순이라고 의견을 개진하다.

김미향(의장)

중재의 의미로 전과를 유도하는 것이라고 발언하다.

송주연(의원)

학교에서는 재입학원서를 내면 반드시 허가를 해줘야 하는지 질의하다.

정은지(교무처)

우선 결원이 있어야 하고 허가가 나야 한다고 답변하다.

김미향(의장)

재입학은 자퇴, 휴학 후 3년, 5년 등의 정해진 연한이 있어야 하는 건 아님지 질의하다.

정은지(교무처)

조사한 대부분의 대학은 연한을 정해놓지 않았으며 일부 학교 2개교 정도만 2, 3년으로 정해서 사용하고 있었다고 답변하고, 재입학을 하는 학생들을 위해 제반 사항의 정함이 필요하다고 설명하다.

김미향(의장)

유사 학과가 없을 경우도 조항에 반영해야 하고 연한이 있는 대학들도 우리와 같이 필요에 의해서 넣은 것 같은데 제출한 개정안대로 한다면 우려되는 사항이 있다고 의견을 개진하다.

오기훈(의원)

여러 제반사항을 고려하여 학생과 학교에 바람직한 방향으로 반영되어야 한다고 의견을 개진하다.

유영대(부의장)

여러 가지 제반사항을 고려하여 신중한 접근이 필요하다고 발언하다.

김미향(의장)

다른 의견이나 질의가 있는지 확인하다.

이정준(의원)

재입학에 관련하여 기존 ①, ②항이 있고 보완적인 차원에서 ③, ④항을 신설하는 것이기 때문에 예방 및 대처 차원에서 신설하는 것이 필요하며 신설에 동의한다고 의견을 개진하다.

오기훈(의원)

차후를 대비하여 보완하는 것은 좋지만, 좀 더 보완이 필요하다고 의견을 개진하다.

### 【간서명란】

의장 김미향		부의장 유영대		의원 송주연	
--------	--	---------	--	--------	--



## 의 원 / 경 과

## 회 의 내 용

김미향(의장)

여러 제반사항을 고려한 내용이 추가적으로 보완되어야 한다고 의견을 개진하다.

김희경(의원)

재입학을 허가하기 전에 어떠한 절차가 필요하다고 생각하기 때문에 절차에 대한 보완이 필요하다고 의견을 개진하다.

문병천(의원)

보완하는 것에 동의하다.

김미향(의장)

동의는 나왔으나 재청이 없고 동의하는 의원을 제외한 전 의원께서 보완 의견을 제시하였으므로 해당부서에서는 평의원의 의견을 반영하여 조문을 보완한 후 재심의 절차를 진행하도록 요구하다.

정은지(교무처)

여러 의견을 반영하여 추후 재심의 요청하겠다고 답변하다.

김미향(의장)

학칙 제·개정안 심의 내용 중 ‘학칙 제17조(재입학) 제③, ④항 신설 건’은 부서에서 제출한 안은 부결되었고 추후 해당부서에서 관련 조항을 보완하여 재심의 요청하는 것으로 결정되었음을 선포하다. 다음으로 학칙 제·개정안 심의 내용 중 ‘제33조(졸업 및 수료) 제⑧항 신설 건’에 대해 담당자에게 설명을 요청하다.

김희경(의원)

■ 학칙 제·개정안에 대해 배부한 자료를 보며 설명하다.

- ‘학칙 제33조(졸업 및 수료) 제⑧항’ 신설 : 한국보건의료정보관리교육평가원의 보건의료행정과 보건의료정보관리 교육평가인증 신청 보완 자료로 학위수여증 상 별도의 문구 표기를 요청하여 이를 반영하고자 함.

회의자료 검토

학칙 제·개정안을 자세히 검토하다.

김미향(의장)

의원들께 학칙 제·개정사항에 대한 질의를 요청하다.

다른 의견이나 질의가 있는지 확인하다.

전원(의원)

다른 의견이나 질의가 없다고 답변하다.

김미향(의장)

학칙 제·개정안 심의 내용 중 ‘제33조(졸업 및 수료) 제⑧항 신설 건’을 원안대로 통과시키는 것에 동의와 재청을 요청하다.

오기훈(의원)

동의하다.

강인원(의원)

재청하다.

전원(의원)

찬성하다.

### 【간서명란】

의장 김미향

부의장 유영대

의원 송주연



## 의 원 / 경 과

김미향(의장)

동의와 재청, 의원 전원의 찬성이 있었으므로 학칙 제·개정안 심의 내용 중 ‘제33조(졸업 및 수료) 제⑧항 신설 건’은 원안대로 통과되었음을 선포하다. 다음으로 학칙 제·개정안 심의 내용 중 ‘제59조(직제) 제①항, 제⑦항, 제⑧항, 제⑨항 개정 건’에 대해 담당자에게 설명을 요청하다.

임선주(기획팀장)

- 학칙 제·개정안에 대해 배부한 자료를 보며 설명하다.
  - ‘학칙 제59조(직제) 제①항, 제⑦항, 제⑧항, 제⑨항’ 개정 : 대학 평의원회의 관련 조항에 대한 의견 반영, 유사 조항 통합, 일부 용어를 변경하고자 함.

회의자료 검토

학칙 제·개정안을 자세히 검토하다.

김미향(의장)

의원들께 학칙 제·개정사항에 대한 질의를 요청하다.

다른 의견이나 질의가 있는지 확인하다.

전원(의원)

다른 의견이나 질의가 없다고 답변하다.

김미향(의장)

학칙 제·개정안 심의 내용 중 ‘학칙 제59조(직제) 제①항, 제⑦항, 제⑧항, 제⑨항 개정 건’을 원안대로 통과시키는 것에 동의와 재청을 요청하다.

유영대(부의장)

동의하다.

강인원(의원)

재청하다.

전원(의원)

찬성하다.

김미향(의장)

동의와 재청, 의원 전원의 찬성이 있었으므로 학칙 제·개정안 심의 내용 중 ‘학칙 제59조(직제) 제①항, 제⑦항, 제⑧항, 제⑨항 개정 건’은 원안대로 통과되었음을 선포하다. 본 회의 회의록의 간서명을 위해 의장을 제외하고 2인의 의원 추천을 요청하다.

이정준(의원)

유영대 부의장과 송주연 의원을 추천하다.

전원(의원)

찬성하다.

김미향(의장)

참석 의원 전원의 찬성으로 간서명은 의장 본인과 유영대 부의장, 송주연 의원이 하는 것으로 의결되었음을 선포하다. 안건 외 다른 의견의 개진을 요청하다. 안건 외에 다른 의견이 없으면 폐회에 대한 동의를 요청하다.

## 【간서명란】

의장 김미향

부의장 유영대

의원 송주연



## 의 원 / 경 과

## 회 의 내 용

전원(의원) 다른 의견이 없으므로 폐회에 동의하다.

김미향(의장) 제84회 대학평의원회의 폐회를 선언하다.

위 사실을 확인함.

【폐 회 : 2022. 5. 18(수) 17:45】

대학평의원회	의 장	김 미 향	김미향
부 의 장		유 영 대	유영대
의 원		오 기 훈	오기훈
의 원		강 인 원	강인원
의 원		김 희 경	김희경
의 원		이 정 준	이정준
의 원		문 병 천	문병천
의 원		송 주 연	송주연
의 원	주 미 건		불참
의 원	서 이 솔		불참
의 원	송 기 찬		불참
의 원	양 귀 순		불참

청암대학교 대학평의원회 의장 (인)



## 【간서명란】

의장 김미향	부의장 유영대	기념	의원 송주연	송주연
--------	---------	----	--------	-----